

# 新卒者・定時制乗務員の採用状況

平成31年3月末調査  
(一社) 全国ハイヤー・タクシー連合会

乗務員確保の一方策として、定年退職者を中心に採用する定時制乗務員（週所定労働時間が40時間未満の者）があります。

全タク連では、定時制乗務員の採用状況について、各協会の協力を得て平成16年から調査をしており、今回は9回目の調査となりました。

なお、回答事業者数は、5,198社（有効回答率93.0%）でした。

## 1 全国の状況（表1、表2）

全国の定時制乗務員の数は48,176人で全乗務員数の19.1%を占めており、前回の平成29年と比べて3,200人、6.2%減少しました。

## 2 週所定労働時間別の状況（表3）

定時制乗務員を週の所定労働時間別にみると、20時間未満の者が6,074人（定時制乗務員のうち12.6%）、20時間以上30時間未満の者が、26,014人（同54.0%）、30時間以上40時間未満の者が16,088人（同33.4%）であり、定時制乗務員の過半数が20時間以上30時間未満となっています。

## 3 年齢別の状況（表4）

全体で減少傾向を示している中で、70歳以上の者が25,922人と定時制乗務員の53.8%を占め、前回に比べ4,769人、18.4%増加しました。

年齢階層別に見ると、60歳未満の者が3,452人（定時制乗務員の7.2%）、60歳以上65歳未満の者が3,160人（同6.6%）、65歳以上70歳未満の者が15,642人（同32.5%）、70歳75歳未満の者が18,914人（同39.3%）、75歳以上の者が7,008人（同14.4%）でした。

#### 4 都道府県別の状況（表1、表2、表3、表4）

定時制乗務員の採用数の多い都道府県は、次のとおりです。

①東京	11,901人	②大阪	3,774人
③神奈川	3,712人	④愛知	2,977人
⑤北海道	2,150人	⑥埼玉	2,017人
⑦福岡	1,972人	⑧千葉	1,872人
⑨兵庫	1,749人	⑩静岡	1,516人

また、全乗務員に占める定時制乗務員の構成比率の高い都道府県は、次のとおりです。

①静岡	40.3%	②岡山	33.2%
③和歌山	32.7%	④石川	32.5%
⑤山梨	31.0%	⑥岐阜	28.4%
⑦山口	27.6%	⑧愛知	26.8%
⑨香川	25.8%	⑩大阪・広島	25.0%

東京は、全乗務員も多いですが定時制乗務員も多く、定時制乗務員の採用率は18.0%となっています。大阪、神奈川、愛知も概ね同様の傾向にあり、定時制乗務員は大都市部に多い傾向がうかがわれます。

これに対し、九州・沖縄では、大分8.9%、鹿児島6.6%、沖縄4.1%と、定時制乗務員の採用が低くなっています。

週の所定労働時間別にみた場合、全国的には20時間以上30時間未満の者が最も多くなっていますが、栃木、山梨、新潟、滋賀、奈良、大分においては、30時間を超える者が50%以上と労働時間の長いものが多くなっています。

#### 5 新卒者（卒業後3年以内の者）の採用状況（表5）

平成29年から調査を実施しており、全国の135事業者において1,078人の新卒者の採用があり、前回より21事業者、18.4%、298人、38.2%増加しています。新卒者採用数では、一番多かったのが東京の881人でした。次に、京都59人、神奈川44人、愛知42人、岡山12人の順となりました。

採用事業者数では、一番多かったのが採用者数と同様、東京の64事業者（全体の47.4%）でした。次に愛知31事業者（同23.0%）、神奈川5事業者（同3.7%）、静岡4事業者（同3.0%）の順となりました。

【表1】都道府県別定時制乗務員採用事業者数

	都道府県名	定時制乗務員数 (A)	回答事業者数 (B)	定時制乗務員採用事業者数 (C)	定時制乗務員採用事業者比率 C/B (%)	定時制乗務員を採用している事業者当たりの定時制乗務員数 A/B
北海道	北海道	2,150	275	164	59.6	7.8
東 北	青 森	621	97	56	57.7	6.4
	岩 手	250	132	56	42.4	1.9
	宮 城	833	177	92	52.0	4.7
	秋 田	84	70	28	40.0	1.2
	山 形	251	61	44	72.1	4.1
	福 島	382	80	52	65.0	4.8
関 東	茨 城	476	149	78	52.3	3.2
	栃 木	208	83	44	53.0	2.5
	群 馬	175	63	36	57.1	2.8
	埼 玉	2,017	164	136	82.9	12.3
	千 葉	1,872	190	149	78.4	9.9
	東 京	11,901	381	360	94.5	31.2
	神 奈 川	3,712	181	166	91.7	20.5
	山 梨	313	73	50	68.5	4.3
北 陸 信 越	新 潟	552	108	73	67.6	5.1
	富 山	110	46	27	58.7	2.4
	石 川	537	60	42	70.0	9.0
	長 野	431	105	64	61.0	4.1
中 部	福 井	87	49	23	46.9	1.8
	岐 阜	500	54	40	74.1	9.3
	静 岡	1,589	111	98	88.3	14.3
	愛 知	2,977	148	123	83.1	20.1
	三 重	296	44	22	50.0	6.7
近 畿	滋 賀	261	23	19	82.6	11.3
	京 都	1,129	57	48	84.2	19.8
	大 阪	3,774	132	116	87.9	28.6
	兵 庫	1,749	148	109	73.6	11.8
	奈 良	208	42	22	52.4	5.0
	和 歌 山	322	44	33	75.0	7.3
中 国	鳥 取	62	32	15	46.9	1.9
	島 根	160	75	44	58.7	2.1
	岡 山	861	112	61	54.5	7.7
	広 島	1,516	186	138	74.2	8.2
	山 口	691	112	91	81.3	6.2
四 国	徳 島	103	82	24	29.3	1.3
	香 川	314	66	44	66.7	4.8
	愛 媛	421	124	58	46.8	3.4
	高 知	242	113	50	44.2	2.1
九 州	福 岡	1,972	271	184	67.9	7.3
	佐 賀	142	46	29	63.0	3.1
	長 崎	520	122	70	57.4	4.3
	熊 本	462	171	74	43.3	2.7
	大 分	229	77	27	35.1	3.0
	宮 崎	244	38	26	68.4	6.4
	鹿 児 島	196	97	43	44.3	2.0
	沖 縄	274	127	46	36.2	2.2
全 国		48,176	5,198	3,394	65.3	9.3

【表2】都道府県別定時制乗務員数の推移

	都道府県名	回答事業者の 全乗務員数 (人) A	定時制乗務員数 (人)					増減数 B-C (人)	定時制乗務員 構成比率 B/A (%)
			平成24年	平成25年	平成27年	平成29年C	平成31年B		
北海道	北海道	14,750	2,076	2,010	2,146	2,139	2,150	11	14.6
東	青森	3,547	562	674	607	533	621	88	17.5
	岩手	2,236	307	320	275	272	250	-22	11.2
	宮城	5,435	910	980	985	936	833	-103	15.3
	秋田	1,315	141	103	121	74	84	10	6.4
	山形	1,146	301	230	232	239	251	12	21.9
北	福島	2,234	290	499	449	789	382	-407	17.1
関	茨城	1,943	360	497	469	446	476	30	24.5
	栃木	1,362	346	243	179	526	208	-318	15.3
	群馬	1,428	359	230	216	216	175	-41	12.3
	埼玉	8,756	2,453	2,361	2,190	1,981	2,017	36	23.0
	千葉	8,456	2,913	2,251	1,937	1,912	1,872	-40	22.1
東	東京	66,193	16,631	15,682	14,788	13,692	11,901	-1,791	18.0
	神奈川	16,874	4,160	4,250	3,965	3,272	3,712	440	22.0
	山梨	1,010	183	331	302	308	313	5	31.0
北陸信越	新潟	2,834	872	659	630	560	552	-8	19.5
	富山	841	203	169	141	142	110	-32	13.1
	石川	1,654	584	482	578	551	537	-14	32.5
	長野	2,911	438	554	534	505	431	-74	14.8
中	福井	854	32	131	62	119	87	-32	10.2
	岐阜	1,761	571	523	586	538	500	-38	28.4
	静岡	3,946	2,115	1,390	2,105	1,942	1,589	-353	40.3
	愛知	11,119	3,833	3,688	2,692	2,771	2,977	206	26.8
	三重	1,315	502	425	377	272	296	24	22.5
近畿	滋賀	1,150	275	226	281	301	261	-40	22.7
	京都	7,443	1,501	1,306	1,239	1,245	1,129	-116	15.2
	大阪	15,105	5,375	5,075	4,923	3,724	3,774	50	25.0
	兵庫	7,406	2,268	1,640	1,649	1,460	1,749	289	23.6
	奈良	1,207	196	231	182	131	208	77	17.2
中国	和歌山	985	284	349	267	241	322	81	32.7
	鳥取	789	34	41	47	66	62	-4	7.9
	島根	903	229	192	171	175	160	-15	17.7
	岡山	2,597	1,094	658	1,042	1,012	861	-151	33.2
	広島	6,055	2,006	1,928	1,800	1,702	1,516	-186	25.0
四国	山口	2,508	666	686	753	741	691	-50	27.6
	徳島	1,293	42	103	166	124	103	-21	8.0
	香川	1,218	415	286	313	285	314	29	25.8
	愛媛	2,261	329	404	423	564	421	-143	18.6
九州	高知	1,667	348	286	164	251	242	-9	14.5
	福岡	13,379	1,969	1,795	2,035	2,466	1,972	-494	14.7
	佐賀	1,158	88	92	109	97	142	45	12.3
	長崎	3,410	594	458	466	448	520	72	15.2
	熊本	2,978	317	735	430	566	462	-104	15.5
	大分	2,566	199	156	235	312	229	-83	8.9
	宮崎	1,981	258	230	233	236	244	8	12.3
鹿児島	2,991	201	198	215	230	196	-34	6.6	
	沖縄	6,640	136	277	366	264	274	10	4.1
	計	251,610	59,966	56,034	54,075	51,376	48,176	-3,200	19.1

【表3】週所定労働時間別定時制乗務員数

都道府県名	20時間未満	20時間以上 30時間未満	30時間以上 40時間未満	定時制乗務員数
北海道	478	1,096	576	2,150
青森	139	241	241	621
岩手	21	77	152	250
宮城	103	483	247	833
秋田	18	39	27	84
山形	56	139	56	251
福島	98	148	136	382
茨城	104	221	151	476
栃木	13	74	121	208
群馬	32	94	49	175
埼玉	156	1,246	615	2,017
千葉	393	864	615	1,872
東京	833	7,211	3,857	11,901
神奈川	533	2,077	1,102	3,712
山梨	41	105	167	313
新潟	36	163	353	552
富山	15	43	52	110
石川	165	315	57	537
長野	82	199	150	431
福井	25	32	30	87
岐阜	73	239	188	500
静岡	142	914	533	1,589
愛知	550	1,547	880	2,977
三重	13	71	212	296
滋賀	22	90	149	261
京都	206	543	380	1,129
大阪	244	2,014	1,516	3,774
兵庫	219	744	786	1,749
奈良	13	62	133	208
和歌山	37	176	109	322
鳥取	6	42	14	62
島根	40	79	41	160
岡山	121	367	373	861
広島	154	914	448	1,516
山口	108	420	163	691
徳島	19	59	25	103
香川	59	168	87	314
愛媛	131	197	93	421
高知	46	102	94	242
福岡	285	1,282	405	1,972
佐賀	18	83	41	142
長崎	108	201	211	520
熊本	29	266	167	462
大分	19	56	154	229
宮崎	3	227	14	244
鹿児島	19	102	75	196
沖縄	49	182	43	274
全国	6,074	26,014	16,088	48,176

【表4】年齢階層別定時制乗務員数

	都道府県名	25歳未満	25歳以上 30歳未満	30歳以上 35歳未満	35歳以上 40歳未満	40歳以上 45歳未満	45歳以上 50歳未満	50歳以上 55歳未満	55歳以上 60歳未満	60歳以上 65歳未満	65歳以上 70歳未満	70歳以上 75歳未満	75歳以上	合計
北海道	北海道	0	1	1	9	16	24	28	39	100	743	900	289	2,150
東	青森	0	0	1	3	0	6	15	22	57	225	213	79	621
	岩手	0	2	0	1	2	2	5	6	26	77	103	26	250
	宮城	1	1	2	3	13	16	16	24	47	256	328	126	833
	秋田	0	0	0	0	0	0	1	5	8	31	30	9	84
北	山形	0	2	0	4	3	3	9	12	35	102	71	10	251
	福島	0	0	0	6	6	8	13	18	21	134	141	35	382
関	茨城	0	0	0	3	5	12	10	17	42	157	164	66	476
	栃木	0	0	1	1	5	2	7	11	18	66	71	26	208
	群馬	0	0	0	4	2	5	11	2	7	57	62	25	175
	埼玉	0	4	4	5	6	12	22	39	128	726	831	240	2,017
	千葉	0	2	4	6	13	14	34	37	128	556	744	334	1,872
	東京	6	17	25	39	56	94	162	180	498	3,842	5,056	1,926	11,901
東	神奈川	6	15	19	24	33	63	101	114	284	1,253	1,318	482	3,712
	山梨	0	0	0	0	1	5	6	17	25	70	134	55	313
	新潟	1	2	3	6	11	27	39	55	96	162	115	35	552
北陸信越	富山	2	1	0	3	4	2	5	2	6	28	48	9	110
	石川	0	0	0	2	3	5	4	29	30	204	195	65	537
	長野	0	1	2	3	0	9	11	17	44	144	152	48	431
中	福井	0	0	0	0	3	1	2	5	12	19	31	14	87
	岐阜	0	2	1	4	4	6	8	10	22	133	253	57	500
	静岡	0	4	4	5	15	15	25	36	117	448	644	276	1,589
	愛知	0	2	9	7	20	32	42	68	182	941	1,258	416	2,977
	三重	0	0	0	5	3	1	10	5	32	86	132	22	296
近	滋賀	0	0	0	0	0	2	7	9	13	82	104	44	261
	京都	0	0	4	3	6	18	18	25	61	303	490	201	1,129
	大阪	0	2	2	4	16	25	20	38	142	1,197	1,577	751	3,774
	兵庫	2	1	4	7	18	32	38	82	168	516	609	272	1,749
	奈良	0	0	0	1	0	3	0	3	9	76	96	20	208
畿	和歌山	0	2	0	0	1	4	7	2	23	107	120	56	322
	鳥取	1	0	1	0	2	3	0	2	6	16	30	1	62
	島根	0	0	0	0	4	5	7	7	18	58	44	17	160
	岡山	0	2	0	6	12	11	18	28	85	278	299	122	861
	広島	1	2	3	1	8	22	23	34	102	459	661	200	1,516
国	山口	1	2	0	4	9	13	13	18	48	247	245	91	691
	徳島	0	0	1	2	1	2	2	4	4	27	37	23	103
	香川	0	2	1	2	1	2	8	4	30	128	95	41	314
	愛媛	0	0	0	4	3	7	13	41	62	145	124	22	421
	高知	0	0	0	0	1	3	9	12	29	66	88	34	242
九	福岡	0	3	7	8	17	26	45	65	196	729	635	241	1,972
	佐賀	0	0	0	1	3	2	5	1	24	48	46	12	142
	長崎	0	2	1	4	4	7	16	23	60	199	175	29	520
	熊本	0	2	3	0	6	1	5	9	41	190	150	55	462
	大分	0	0	0	0	0	0	0	64	12	78	58	17	229
	宮崎	0	0	1	0	0	5	3	12	18	92	86	27	244
州	鹿児島	0	1	1	4	2	5	8	5	16	64	68	22	196
	沖縄	0	1	3	5	6	5	7	19	28	77	83	40	274
全	国	21	78	108	199	344	567	858	1,277	3,160	15,642	18,914	7,008	48,176

【表5】新卒者の採用状況

都道府県名	事業者数	新卒者数
北海道	1	1
青森	0	0
岩手	2	2
宮城	0	0
秋田	1	1
山形	1	1
福島	2	2
茨城	0	0
栃木	1	1
群馬	0	0
埼玉	2	2
千葉	3	4
東京	64	881
神奈川	5	44
山梨	1	1
新潟	0	0
富山	0	0
石川	0	0
長野	1	1
福井	0	0
岐阜	0	0
静岡	4	4
愛知	31	42
三重	0	0
滋賀	1	1
京都	3	59
大阪	3	7
兵庫	0	0
奈良	0	0
和歌山	2	4
鳥取	0	0
島根	0	0
岡山	1	12
広島	1	1
山口	0	0
徳島	0	0
香川	0	0
愛媛	0	0
高知	0	0
福岡	1	1
佐賀	0	0
長崎	0	0
熊本	0	0
大分	3	5
宮崎	0	0
鹿児島	1	1
沖縄	0	0
全国	135	1,078

【参考】年齢階層別乗務員数

	都道府県名	25歳未満	25歳以上 30歳未満	30歳以上 35歳未満	35歳以上 40歳未満	40歳以上 45歳未満	45歳以上 50歳未満	50歳以上 55歳未満	55歳以上 60歳未満	60歳以上 65歳未満	65歳以上 70歳未満	70歳以上 75歳未満	75歳以上	合計
北海道	北海道	24	64	164	325	583	1,000	1,498	2,260	3,351	4,906	3,046	629	17,850
東	青森	3	10	21	39	67	150	240	444	816	1,025	621	161	3,597
	岩手	5	18	21	45	96	160	221	345	574	749	418	112	2,764
	宮城	3	19	41	85	165	326	462	718	1,181	1,660	1,105	329	6,094
	秋田	0	6	9	15	39	51	98	200	412	512	235	45	1,622
北	山形	5	12	29	23	56	89	142	282	398	398	185	38	1,657
	福島	9	22	31	64	131	175	302	420	727	915	604	175	3,575
関	茨城	2	14	24	38	80	175	259	313	512	839	712	301	3,269
	栃木	2	6	22	40	62	121	162	231	358	565	377	110	2,056
	群馬	2	8	8	26	52	87	133	173	264	469	340	70	1,632
	埼玉	15	54	100	141	323	602	911	1,094	1,609	2,304	1,862	602	9,617
	千葉	17	63	87	152	284	500	784	985	1,464	2,162	1,902	725	9,125
	東京	665	1410	1,347	2,057	3,456	6,176	8,548	9,328	9,824	11,565	8,902	2,832	66,110
東	神奈川	55	157	221	396	773	1,425	2,002	2,362	2,806	3,843	2,858	927	17,825
	山梨	4	10	14	13	25	59	86	125	194	303	297	135	1,265
	新潟	11	17	38	67	146	275	363	535	839	975	508	114	3,888
北陸信越	富山	3	6	18	19	49	111	149	148	194	229	156	40	1,122
	石川	3	13	18	41	60	134	185	270	333	601	530	189	2,377
	長野	3	20	31	41	92	201	308	435	605	796	618	196	3,346
中	福井	1	5	12	13	31	67	80	145	178	296	225	91	1,144
	岐阜	10	23	27	38	69	117	177	233	345	485	455	130	2,109
	静岡	20	56	68	103	194	376	566	794	1,104	1,418	1,120	437	6,256
	愛知	65	152	187	308	549	986	1,422	1,693	2,020	2,460	2,212	766	12,820
	三重	2	12	18	33	56	98	139	184	309	347	271	78	1,547
近	滋賀	2	9	15	23	42	82	129	192	275	373	219	49	1,410
	京都	52	88	120	180	348	638	867	1,057	1,304	1,924	1,630	540	8,748
	大阪	42	181	259	348	728	1,421	2,244	2,697	3,582	4,792	4,305	1,692	22,291
	兵庫	17	46	105	141	278	613	914	1,222	1,578	2,220	1,968	889	9,991
	奈良	1	7	17	23	48	102	137	214	235	390	268	51	1,493
	和歌山	1	12	14	17	37	62	121	155	239	377	313	124	1,472
中	鳥取	3	2	11	19	27	64	64	117	184	234	137	18	880
	島根	1	4	13	33	57	85	115	174	249	371	209	51	1,362
	岡山	20	55	69	84	158	226	294	418	578	695	620	234	3,451
	広島	9	48	72	118	244	547	637	798	1,303	1,914	1,578	499	7,767
	山口	4	14	18	33	65	122	202	310	506	802	534	155	2,765
四	徳島	0	6	15	21	44	65	66	136	204	332	296	108	1,293
	香川	0	9	18	27	57	74	107	171	278	415	346	127	1,629
	愛媛	1	14	31	44	99	151	235	329	510	791	552	181	2,938
	高知	1	4	10	27	42	71	114	194	299	399	372	156	1,689
九	福岡	33	81	134	219	425	791	1,267	1,699	2,746	4,103	2,906	765	15,169
	佐賀	0	6	7	17	27	52	68	137	263	389	264	83	1,313
	長崎	3	10	24	31	81	188	334	610	943	1,137	545	132	4,038
	熊本	15	16	42	63	117	187	285	489	808	1,151	745	216	4,134
	大分	4	15	20	34	58	117	185	274	488	696	543	132	2,566
	宮崎	0	6	10	25	59	76	131	261	495	699	433	87	2,282
	鹿児島	4	9	23	48	79	137	257	414	707	939	574	149	3,340
沖	6	18	36	72	126	242	370	698	1,444	2,175	1,110	531	6,828	
全	国	1,148	2,837	3,639	5,769	10,684	19,574	28,380	36,483	49,635	67,140	50,026	16,201	291,516